

# Unterrichtsblätter

für die Bundeswehrverwaltung  
– UBWV –

Zeitschrift für Ausbildung, Fortbildung und Verwaltungspraxis

62. Jahrgang  
2023



C.F. Müller

*Schriftleitung:* Lothar Maikranz (Hauptschriftleiter), Ulrike Franke und Jürgen Mangerich

E-Mail: UBWV.Maikranz@t-online.de

*Anzeigen:* sales-friendly Verlagsdienstleistungen Pfaffenweg 15, 53227 Bonn; Cassandra Schmitz/Annika Stiens, Tel.: 0228/9 78 98 22, Fax: 0228/9 78 98 20, E-Mail: c.schmitz@sales-friendly. Es gilt die Anzeigenpreisliste vom 1.1.2023.

*Erscheinungsweise, Bezugspreise und -bedingungen:*

Erscheint monatlich.

Bezugspreise 2023: Jahresabonnement Inland € 234,- inkl. Versandkosten. Ausland € 258,- inkl. Versandkosten. Einzelheft € 24,- zzgl. Versandkosten. Alle Preise verstehen sich inkl. MwSt. Der Abonnementpreis wird jährlich im Voraus in Rechnung gestellt.

Die Vertragslaufzeit für ein Zeitschriften-Abonnement beträgt zwölf Monate. Zeitschriften-Abonnements können jeweils bis vier Wochen vor Ende des Kalenderjahres gekündigt werden.

*Abonnentenservice:*

C.F. Müller GmbH, Waldhofer Straße 100, 69123 Heidelberg; Tel.: +49 6221 1859 599, Fax: +49 6221 1859 598, E-Mail: kundenservice@cfmueller.de

*Urheber- und Verlagsrechte:*

Die in dieser Zeitschrift veröffentlichten Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Der Rechtsschutz gilt auch gegenüber Datenbanken und ähnlichen Einrichtungen. Kein Teil dieser Zeitschrift darf außerhalb der Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ohne schriftliche Genehmigung des Verlags in irgendeiner Form vervielfältigt, verbreitet oder öffentlich wiedergegeben oder zugänglich gemacht, in Datenbanken aufgenommen, auf elektronischen Datenträgern gespeichert oder in sonstiger Weise elektronisch vervielfältigt, verbreitet oder verwertet werden. Namentlich gekennzeichnete Artikel müssen nicht die Meinung der Redaktion wiedergeben.

*Manuskripte:*

Manuskripte und Einsendungen sind an die Schriftleitung per E-Mail an UBWV.Maikranz

@t-online.de zu richten. Unverlangt eingesandte Manuskripte – für die keine Haftung übernommen wird – gelten als Veröffentlichungsvorschlag zu den Bedingungen des Verlags. Es werden nur unveröffentlichte Originalarbeiten angenommen. Die Verfasser erklären sich mit einer nicht sinnentstellenden redaktionellen Bearbeitung einverstanden. Mit der Annahme eines Manuskripts erwirbt der Verlag vom Verfasser das ausschließliche Recht zur Veröffentlichung und Verwertung. Eingeschlossen ist auch das Recht zur Einspeicherung in Datenbanken sowie das Recht zur weiteren Vervielfältigung zu gewerblichen Zwecken im Wege eines fotomechanischen oder eines anderen Verfahrens.

*Satz:* FotoSatz Pfeifer GmbH, 82152 Krailling

*Druck:* Zimmermann Druck + Verlag GmbH, 58802 Balve

© C.F. Müller, Waldhofer Straße 100, 69123 Heidelberg

ISSN: 0042-0611

# Inhaltsverzeichnis

*Hinweis:* (A) = Abhandlung, (AL) = Aufgaben und Lösungen, (L) = Literaturhinweis.  
Die angegebenen Fundstellen beziehen sich auf die Seitenzahl.

## **Arbeits-, Tarif- und Sozialversicherungsrecht**

Sexueller Übergriff am Arbeitsplatz (AL) 22  
Sonnenbad als Wegeunfall (A) 287

## **Beamtenrecht, Besoldungsrecht, Personalvertretungsrecht, Versorgungsrecht**

Aus dem Reise- und Umzugskostenrecht (AL) 56  
Der Berufsförderungsdienst: Zehn Tipps für eine gute Beratung (A) 162  
Homeoffice, Telearbeit, Mobiles Arbeiten – Instrumente zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf (A) 267, 303  
Der Beamte, der Pirat werden wollte (A) 295  
Die Klausur im öffentlichen Recht in der beamtenrechtlichen Ausbildung (A) 359

## **Beschaffung, Verpflegungs- und Bekleidungsirtschaft Infrastruktur-Facility Management Bw, Umweltschutz**

Ordnungsgemäßer Vertragsvollzug – haus-  
haltsmäßige Begründung der Ausgabe –  
Annahme von Liefer- und Dienstleistun-  
gen (A) 91  
Die Grenzen des Leistungsbestimmungsrechts:  
Der Haushalt der öffentlichen Hand (A)  
121  
Bieterfragen bei wettbewerblichen Verfahren  
– Was Bieter bei öffentlichen Aufträgen von  
den Vergabestellen wissen wollen (A) 151

## **Mannheimer Institut für das Personalmanagement**

Disziplinarmaßnahme gegen Impfgegner (A)  
28  
„Zeitenwende“ auch in der Besoldung?  
Sollte die Besoldung aufgrund der aktuellen  
Krisen angepasst werden? (A) 60  
Wahlwerbung in der Kaserne (A) 93  
Die Grundrechtsfähigkeit der Beamtinnen und  
Beamten (A) 122  
Entlassung aus der Reservendienstleistung (A)  
155

Sexuelle Belästigung von Soldaten an  
Zivilpersonen (A) 186  
Gewährung von Sonderurlaub bei erkranktem  
Kind – keine Berücksichtigung des Fami-  
lienzuschlags bei § 21 Abs. 2 SUrlV nach  
VG Frankfurt vom 05.10.2022 – 2 K 157/  
21 (A) 219  
Zur Einwilligung und Duldung von Impfun-  
gen bei Soldaten (A) 249  
Bericht zum 2. Mannheimer Forum für Perso-  
nalmanagement zum „Fehlverhalten im öf-  
fentlichen Dienst – Ursache – Prävention –  
Reaktion“ des Mannheimer Institutes für  
das Personalmanagement der Bundeswehr  
(MIP) (A) 284  
Zur Haftung der Soldaten (A) 314  
Anmerkungen zum BVerwG; Beschluss vom  
04.07.2022 – 2B 5.22 – Rückforderung von  
Anwärterbezügen bei vorzeitigem Aus-  
scheiden aus dem Beamtenverhältnis auf  
Widerruf (A) 344  
Ausgewählte, aktuelle Rechtsprechung zum  
Antidiskriminierungsrecht im öffentlichen  
Dienst (A) 376

## **Psychologie, Soziologie, Mitarbeiterführung**

Wissen aktiv erwerben (A) 16  
Schwierige Mitarbeiter (A) 43, 114, 180,  
337  
Die Einschätzung der Lebenszufriedenheit  
nach der COVID-19  
Pandemie (A) 129  
Personalmangel und Konfliktbearbeitung –  
warum der öffentliche Dienst neue Kon-  
fliktbearbeitungsverfahren braucht (A)  
223  
PULL – Permanent Upgrade of Lifetime  
Leadership (A) 237  
„Humor, ernsthaft jetzt? – „Ja, ernsthaft. Und  
jetzt?“ – Wirkweisen Humoriger Interven-  
tionen in der Mediation neurobiologisch  
betrachtet. (A) 255, 319

## **Verfassungsrecht, Staatsrecht, Europarecht**

Das Karfreitagsabkommen und die Auswir-  
kungen auf den Brexit (A) 33, 73, 137

Die Weimarer Reichsverfassung „fatale Fehl-  
konstruktion“ oder erfolgreicher Probelauf  
für das Grundgesetz? (A) 65  
Zum Frage- und Informationsrecht von Abge-  
ordneten des Deutschen Bundestages (A)  
97  
Das Grundrecht auf Gewissensfreiheit in der  
Theorie und Praxis der Bundeswehrverwal-  
tung (A) 159

## **Verwaltungsrecht**

Zur Pflicht zur Aktenführung und den dabei  
zu beachtenden Anforderungen (A) 191

## **Volkswirtschafts-, Betriebswirtschaftslehre**

Die Neuorientierung der geldpolitischen  
Strategie der EZB (A) 1  
Die Generationengerechtigkeit der öffent-  
lichen Verschuldung (A) 81, 171  
Die volkswirtschaftlichen Auswirkungen der  
E-Zigarette (A) 207, 239, 367

## **Völker- und Einsatzrecht, Wehrrecht, Soldatenrecht**

Der praktische Fall – Parken in der Kaserne  
(AL) 51

## **Zivilrecht**

Neues Kaufrecht und Verbraucherverträge  
über digitale Produkte – können einzelne  
Regelungsinhalte verbraucherschützender  
Vorschriften auch für Verträge zwischen  
Unternehmen interessant sein? (A) 232  
Die VO (EU) 2022/2560 – Eine Herausforde-  
rung für die Vergabepaxis (A) 351

## **Zum guten Schluss**

Gedanken zum Fehler machen (A) 222  
Gedanken zur Persönlichkeit (A) 253  
Gedanken zur Dankbarkeit (A) 317

# Autorenverzeichnis

## A

**Adena, Siebo** 122  
**Aust, Katharina** 255, 319

## D

**Dahlhaus, Christina** 267, 303

## E

**Engelien-Schulz** 97, 191

## G

**Graevenitz, Albrecht von** 351

## H

**Haußer, Andreas** 16, 162  
**Heymich, Birgit** 207, 239, 367  
**Hintz, Frank** 253, 317

**Holstein, Dennis** 60  
**Hübner, Thomas** 60

## J

**Jansen, Beatrix** 22, 219, 287, 350

## K

**Kawik, Michael** 344  
**Krämer, Ulrich** 65, 237  
**Kratz, Hans-Jürgen** 43, 114, 180, 337  
**Krause, Thomas** 56

## L

**Lukas, Fabian** 33, 73, 137

## M

**Maikranz, Lothar** 63  
**Metzger, Philipp-Sebastian** 28, 51, 93, 96,  
155, 186, 189, 249, 314

## P

**Paetz, Rico** 1

## S

**Schäffer-Külz, Ute** 129  
**Schaller, Hans** 91, 121, 151  
**Scholz, Jan Christopher** 81, 171  
**Schütte, Matthias** 223  
**Schulten, Markus** 295, 359  
**Spindler, Sebastian** 232  
**Streffer, Michael** 64

## W

**Werner, Alina** 344, 376

## Z

**Ziekow, Eike** 159, 221, 284

# Stichwortverzeichnis Jahrgang 2022

## A

- Abnahmeffiktion** 91
- Abnahmeverlangen**
  - Beschaffung 91
- Abnahmeverpflichtung**
  - Beschaffung 91
- ACC**
  - Additional Credits Claims 9
- AEUV**
  - Vertrag über Arbeitsweise der EU 40
- Affektlogik** 265
- AGG**
  - Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz 376
- Aktenführung**
  - Pflicht zur 191
  - ordnungsgemäße 193
  - administratives Binnenrecht 197
- Aktenklarheit** 202
- Aktenvollständigkeit** 199
- Alkoholabhängiger**
  - Mitarbeiter, schwieriger 180
- Alter**
  - AGG 380
- Angreifer**
  - Mitarbeiter, schwieriger 45
- Antidiskriminierungsrecht**
  - im öffentlichen Dienst 376
- Anwärterbezüge**
  - Rückforderung von 344
- APP**
  - Asset Purchase Programme 5
- Arbeiten**
  - mobiles 269, 303
- Arbeitsformen**
  - außerbetriebliche 305
- Arbeits-Geräteunfall** 290
- Arbeitsschutz** 308
- Arbeitsunfall** 288
- Arbeitsweg** 289
- ArbSchG**
  - Arbeitsschutzgesetz 305
- ArbStättV**
  - Arbeitsstättenverordnung 306, 371
- Aufbau**
  - einer Information 17
- Aufschieber**
  - Mitarbeiter, schwieriger 181
- Ausbildungsliteratur** 359
- Auskunftsverweigerung**
  - parlamentarisches Informationsrecht 112
- Außenseiter**
  - Mitarbeiter, schwieriger 114
- Austrittsabkommen**
  - Brexit 42
- Austrittsverfahren**
  - Artikel 50 EUV 40

## B

- Backstop-Lösung**
    - Brexit 77
  - Ballungsraumzulage**
    - Besoldung 61
  - Beeinträchtigung**
    - kognitive 263
    - emotionale 264
  - Behinderung**
    - AGG 380
  - Beihilfekontrolle**
    - FSR 351
  - Belästigung**
    - sexuelle 186
  - Berater**
    - BFD 164
  - Berufsförderung**
    - Grundsätze der 165
  - Berufsfreiheit** 295
  - Beschaffungshoheit**
    - Grenzen der 121
  - Besserwisser**
    - Mitarbeiter, schwieriger 115
  - BFD**
    - Berufsförderungsdienst 162
  - Bieterfrage**
    - bei wettbewerblichen Verfahren 151
  - BildscharbV**
    - Bildschirmarbeitsplatzverordnung 307
  - Bindung des Gesetzgebers**
    - WRV 65
  - Binnenmarkt** 352
  - Brexit** 33, 141
  - Brexitabkommen** 74
  - Bundespräsident** 71
  - BYOD**
    - Bring Your Own Device 304
  - Coaching** 228
  - Common Travel Area**
    - Brexit 79
  - Corona-CoV-2-ArbSchV**
    - Sars-CoV2-Arbeitsschutzverordnung 272
- ## D
- Dampfermesse**
    - E-Zigarette 241
  - Dankbarkeit**
    - Gedanken zur 317
  - Deflation**
    - wirtschaftliche 11
  - Deformation**
    - seelische 263
  - Democratic Institutions in Northern Ireland** 36
  - Digitale Produkte** 235
  - Distraction**
    - kognitive 321

## Disziplinarmaßnahme

- gegen Impfgegner 28
- Diva**
  - Mitarbeiter, schwieriger 338
- Drittstaaten** 352
- Drückeberger**
  - Mitarbeiter, schwieriger 116
- DSGVO**
  - Datenschutzgrundverordnung 232
- DVOdS**
  - Durchführungsverordnung zur FSR 351

## E

- EFTA**
  - Europäische Freihandelszone 39
- Eigenbrötler**
  - Mitarbeiter, schwieriger 43
- Eignungsübender** 155
- Energiepreispause**
  - Besoldung 61
- Entlassungsverfügung** 156
- Erklärungspflichten**
  - FSR 355
- ErwGr**
  - Erwägungsgründe 351
- Ethnische Herkunft**
  - AGG 377
- Europäische Kommission** 353
- EZB**
  - Europäische Zentralbank 1
- E-Zigarette** 207, 239, 367

## F

- Familienzuschlag**
  - Besoldung 62
- FCTC**
  - Framework Convention on Tobacco Control 367
- Finanzierungslücken**
  - Sozialversicherungen 89
- Finanzstabilität** 4
- Fiskalregeln**
  - europäische 82
- Forum**
  - Externum, internum 160
- Frage- und Informationsrecht**
  - Abgeordnete 97
- Frustrierter**
  - Mitarbeiter, schwieriger 47
- FSR**
  - Verordnung EU 2022/2560 über den Binnenmarkt verzerrende drittstaatliche Subventionen 351
- FSR-Zusammenschlusskontrolle** 353
- FWDL**
  - Freiwilligen Wehrdienst Leistender 155

## G

- Gateway-Effekt** 217, 373
- Geheimhaltungsgrade** 110
- Gehirn** 259
- Geldpolitische Strategie**
  - der EZB 1
- Geldwertstabilität** 10
- Generationenbilanzierung** 172
- Generationengerechtigkeit**
  - der öffentlichen Verschuldung 81, 171
- Geschlecht**
  - AGG 378
- Gesetzliche Unfallversicherung** 287
- Gesunderhaltungspflicht**
  - Soldatenrecht 29
- Gewaltverhältnis**
  - besonderes 123
- Gleichheits- und Freiheitsrechte**
  - WRV 65
- Gliederungsstruktur**
  - einer juristischen Klausur 360
- Grenzen**
  - der Staatsverschuldung 82
- Grundrecht**
  - der Gewissensfreiheit 159
- Grundrechtsfähigkeit**
  - der Beamten 122
- Grundrechtsträgerschaft**
  - für Beamte 297

## H

- Haftung**
  - von Soldaten 315
- Herausgabeanspruch**
  - § 812 BGB 346
- Homeoffice** 269, 303
- Humor**
  - Mediation 255, 319
- Humorforschung**
  - neurobiologische 255
- Humornetzwerk**
  - im Gehirn und Körper 319
- Humortraining** 333

## I

- Impfungen**
  - von Soldaten 249
- Interessenabwägung**
  - Arbeitsrecht 26
- Interventionsarten**
  - Mediation 325
- IRA**
  - Irish National Army 34

## J

- Jobsharing**
  - Teilzeittandem 274
- Jobticket**
  - Besoldung 61
- JuSchG**
  - Jugendschutzgesetz 369

## VI

## K

- Kapitalstock**
  - öffentlicher 88
- Karfreitagsabkommen** 33, 73, 137
- Kennzeichnung**
  - von E-Liquids 370
- Klausur**
  - im öffentlichen Recht 359
- Klimaziele**
  - der EZB 12
- Konflikte** 223, 262
- Konfliktkosten** 226
- Konfliktverhalten** 265
- Konjunktur** 1
- Kriegsdienstverweigerung** 159
- Kündigung**
  - verhaltensbedingte 23
  - ordentliche 27

## L

- Lachen** 320
- Lebenszufriedenheit** 129
- Leistungsbeschreibung**
  - Beschaffung 151
- Leistungsbestimmungsrecht**
  - Beschaffung 121
- Leistungsspektrum**
  - des BFD 166
- Leistungsverzeichnis**
  - Beschaffung 151
- Leitzins**
  - EZB 1
- Lenkungsfunktion**
  - des Staates 367

## M

- MAG**
  - Mobile Arbeit Gesetz 270
- Mannheimer Forum**
  - Fehlverhalten im ö.D. 284
- Maßnahme**
  - truppendienstliche 52
- Mediation** 227, 257, 323
- Mediatorin**
  - Anforderungen an die 330
- Meldepflichten**
  - FSR 355
- Menthol-Zigaretten** 372
- Methodenlehre**
  - juristische 363
- Mitarbeiter**
  - schwierige 43, 114, 180, 337

## N

- Neidhammel**
  - Mitarbeiter, schwierige 185
- Neurobiologie** 256
- Neurobiologisierung**
  - Kritik an der 322
- Neurowissenschaften** 255
- Nichtraucherschutz** 369
- Nordirische Versammlung** 37
- Nordirlandkonflikt** 33
- Nordirlandprotokoll**
  - Brexit 35, 137, 78

## O

- Omega Huhn**
  - Mitarbeiter, schwieriger 339
- OMT**
  - Outright Monetary Transactions Programme 5

## P

- Pareto-Kriterium** 177
- Parken**
  - in der Kaserne 51
- Pay-as-you-use-Prinzip** 176
- Personalbindung** 224
- Personalmangel** 224
- Persönlichkeit**
  - Gedanken zur 253
- Pflichtverletzung**
  - soldatische 187
- Phrasendrescher**
  - Mitarbeiter, schwieriger 117
- PKGrG**
  - Kontrollgremiumsgesetz 101
- Planloser**
  - Mitarbeiter, schwieriger 340
- Plasmaspiegel**
  - toxischer Substanzen 218
- Preisstabilität** 10
- Prüfungsschema**
  - juristische Klausur 361
- Pseudo-Burnout-Strategie**
  - Mitarbeiter, schwieriger 117
- PULL**
  - Permanent Upgrade of Lifetime Leadership 237

## Q

- QE**
  - Quantitative Easing 5
- Querulant**
  - Mitarbeiter, schwieriger 342

## R

- Rahmenübereinkommen**
  - der WHO 367
- Rasse**
  - AGG 377
- RDL**
  - Reservistendienstleistender 155
- Referenzbescheinigung**
  - Beschaffung 152
- Refinanzierungsgeschäfte**
  - ETB 2
- Reichspräsident**
  - WRV 70
- Reise- und Umzugskostenrecht** 56
- Religion**
  - AGG 379
- Religionsfreiheit** 298
- Remonstrationsrecht** 160
- Renteneintrittsalter** 175
- Rentengarantie** 174
- Reservistendienstleistung** 155
- Retention Management** 228

## S

- Sachmangelbegriff** 233
- Schludrian**
  - Mitarbeiter, schwieriger 49
- Schuldenbremse** 85
- Schuldenpolitik**
  - deutsche 84
- Sensibler**
  - Mitarbeiter, schwieriger 337
- Sexuelle Identität**
  - AGG 381
- SMP**
  - Securities Markets Programme 5
- Sonderurlaub**
  - § 21 Abs. 2 SUrlV 219
- Sozialversicherungen** 173
- Spassbremsen**
  - Mitarbeiter, schwieriger 46
- Staatsorganisation**
  - WRV 66
- Staatsverschuldung**
  - Gründe der 87
- Staatswohlerfordernis** 109
- Stabilitäts- und Wachstumspakt** 83
- Stressreaktionen**
  - kontrollierbare 262
  - unkontrollierbare 263
- Subvention**
  - Drittstaatliche 352
- Sunset Clause** 42
- System**
  - limbisches 260

## T

- TabakErzG**
  - Tabakerzeugnisgesetz 370
- Tabakgesetz** 368

- Tabakprodukte** 208
- Tabakproduktverordnung** 368
- TabStG**
  - Tabaksteuergesetz 215, 369
- Telearbeit** 268, 303
- Telearbeitsplatz** 306
- Third-Party-Rule** 111
- Trennungsreisegeld** 58
- Trennungstagegeld** 58

## U

- Übergreif**
  - sexueller, am Arbeitsplatz 22
- Umsatzsteuer**
  - Zigaretten 216
- Umwelteinfluss**
  - E-Zigarette 246
- Ungleichgewicht**
  - emotionales 262

## V

- Verbrauchsgüterkauf** 234
- Vereinbarkeit**
  - von Familie und Beruf 273
- Vergabepaxis** 351
- Vergabeverfahren**
  - öffentliches 354
- Versicherungsschutz**
  - im Homeoffice 293
- Versorgungslasten** 175
- Vertragsvollzug**
  - Haushalt 91
- Verwaltung**
  - elektronische 205
- Verzerrungen**
  - auf dem Binnenmarkt 357

## W

- Wahlwerbung**
    - in der Kaserne 93
  - Wahrnehmungskanäle** 17
  - Wandel**
    - demografischer 173
  - Wegeunfall** 287
  - Weisungsmissachter**
    - Mitarbeiter, schwieriger 341
  - Weltanschauung**
    - AGG 379
  - Weltanschauungsfreiheit** 298
  - WHO**
    - Weltgesundheitsorganisation 367
  - Wiederholungstäter**
    - Mitarbeiter, schwieriger 343
  - Wiedervereinigung**
    - irische 146
  - Wissenschafts-Tandem** 274
  - Wissenserwerb** 16
  - WKRL**
    - Warenkaufrichtlinie 232
  - Wohlbefinden** 129
  - Wohngeldzuschuss**
    - Besoldung 62
  - Work-Life-Balance** 275
  - WRV**
    - Weimarer Reichsverfassung 65
  - WVRK**
    - Wiener Vertragsrechtskonvention 3
- ## Z
- Zauderer**
    - Mitarbeiter, schwieriger 118
  - Zeitenwende**
    - in der Besoldung 60
  - Zitierrecht**
    - Art. 43 I GG 99

